

سياسة إدارة المخاطر

تم الإعتماد في محضر مجلس الإدارة رقم (١) بتاريخ ٢٠١٤/٦/٣ الموافق ٢٠٢٣/٥/٣



جدول المحتويات

٣	مقدمة :
٣	الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:
٣	تعريف الخطر وإدارة المخاطر:
٤	إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:
٤	لجنة إدارة المخاطر ومهامها:
٥	دور مجلس الإدارة:
٥	مجموعة من المخاطر التي قد تواجه الجمعية:
٦	آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:



مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئه مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى إعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط

الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمنتها
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وشرح الإجراء الذي سيتم إتخاذة من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية

تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

الخطر:

أي شيء يمكن أن يعيق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، و هو عبارة عن ربط بين إحتمال وقوع حدث والآثار المتترتبة على حدوثه

إدارة المخاطر:

الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها كما تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لإستمرار ونمو الجمعية بما يتواافق مع أهدافها الإستراتيجية



إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزء هام وضروري بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة إلتزام، و تتطلب دوًراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الإستراتيجيات والسياسات والإجراءات
- خطط الجمعية وميزانياتها
- سجلات المخاطرالية

لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر وتتولى اللجنة المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الإستراتيجية وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويًا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر
- الإستعانة بخدمات الإستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية و استخدام الإختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الإستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية بصورة سنوية



دور مجلس الإدارة:

- إعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية
- تحديد الطريقة المثلث لتعامل مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر
- إعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة

مجموعة من بعض المخاطر التي قد تواجه الجمعية:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وابطارات لها
- عدم استقرار الموظفين
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية
- مشكلة توريث الفقر داخل الأسر
- عدم وجود المتخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم
- الاستفادة عن بعض الموظفين لقلة الموارد



آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
 - تطبيق المعايير
 - التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاوله الحد منها
 - عقد إجتماعات دورية لمدراء الأقسام لمناقشة هذه المخاطر و معالجتها
 - والحد منها
 - رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر